Otto-Friedrich-Universität Bamberg



Modulhandbuch für den Masterstudiengang
Bildungsmanagement und Schul-Führung /
Educational Management and School Leadership
an der Otto-Friedrich-Universität Bamberg
gültig ab Wintersemester 2014/2015

Stand: 22.09. 2014

Gemäß Studien- und Fachprüfungsordnung in der ab 30. Mai 2012 geltenden Fassung für Studierende, die ihr Masterstudium vor dem Sommersemester 2014 aufgenommen haben.

Geltungsdauer: Für das Wintersemester 2014/2015 und nachfolgende Semester bis zur Bekanntgabe eines geänderten Modulhandbuchs.



Allgemeine Hinweise zum Modulhandbuch in der vorliegenden Fassung

1. Geltungsbeginn

Die im vorliegenden Modulhandbuch enthaltenen Modulbeschreibungen gelten erstmals für das Semester, das auf dem Deckblatt angegeben ist.

2. Geltungsdauer

Das Modulhandbuch gilt bis zur Bekanntgabe eines geänderten Modulbuchs auch für nachfolgende Semester.

3. Übergangsbestimmungen

a) Studierende, die gemäß bisher geltendem Modulhandbuch ein Modul bereits in Teilen absolviert haben, schließen das Modul nach der bisher geltenden Fassung des Modulhandbuchs ab.

Ein Modul ist in Teilen absolviert, wenn Modulteilprüfungen zu erbringen sind und mindestens eine der Modulteilprüfungen bereits vor Bekanntgabe des geänderten Modulhandbuchs erbracht wurde.

Ein Modul ist ferner in Teilen absolviert, wenn das Modul gemäß bisher geltendem Modulhandbuch aufgrund des Lehrveranstaltungsangebots nur innerhalb von zwei Semestern abgeschlossen werden konnte (Eintrag in der Modulbeschreibung: "Minimale Dauer des Moduls: 2 Semester") und mindestens eine dem Modul gemäß bisher geltendem Modulhandbuch zugeordnete Lehrveranstaltung im vorangegangen Semester belegt wurde. Bei Modulen, deren minimale Dauer drei oder mehr Semester betragen hat, verlängert sich die Übergangsfrist entsprechend.

- b) Prüfungsverfahren, die gemäß bisher geltendem Modulhandbuch begonnen wurden, sind entsprechend den Festlegungen dieser Fassung des Modulhandbuchs abzuschließen.
- c) Modulprüfungen, die gemäß bisher geltendem Modulhandbuch abgelegt und nicht bestanden wurden, sind gemäß bisher geltendem Modulhandbuch zu wiederholen, sofern in der Prüfungsordnung eine ausdrückliche Pflicht zur Wiederholung dieser Prüfung innerhalb einer bestimmten Frist festgelegt ist.



Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis 3
Modulübersicht des Masters Bildungsmanagement und Schulführung4
Kernmodulgruppe 1: Leadership und Organisationsentwicklung 6
Kernmodulgruppe 2: Schulentwicklung: Qualitätssicherung und Qualitätsmanagement10
Kernmodulgruppe 3: Personalentwicklung/ Personalmanagement 14
Kernmodulgruppe 4: Methoden der Bildungsforschung20
Basismodul Organisation Schule24
Basismodul Überfachliche berufsqualifizierende Kompetenzen 25
Modul Masterarbeit27



Modulübersicht des Masters Bildungsmanagement und Schulführung

Kernmodulgruppe 1: Leadership und Change Management 20 ECTS-Punkte

		0	
Module	P/ WP	Teilnahmevor- auss./Semester	Verantwortlichkeit
'Change Management'; V	Р	keine SS / 2.	Schulpä.
,Mittleres Management'; S	Р	keine WS / 1.	Schulpä.
,Führung von Organisationen'; S	Р	keine WS / 1.	Schulpä.
,Leadership'; S	Р	keine SS / 2.	Schulpä.

Kernmodulgruppe 2: Schulentwicklung: Qualitätssicherung und Qualitätsmanagement 20 ECTS-Punkte

Module	P/ WP	Teilnahmevor- auss./Semester	Verantwortlichkeit
,Grundlagen der Schulentwicklung'; V	Р	keine WS / 1.	Schulpä.
,Moderation von Schulentwicklungs- prozessen'; S	Р	keine WS / 1.	Schulpä.
,Unterrichtsqualität'; S	Р	keine WS / 1.	Schulpä.
,Datenbasierte Schul-& Unterrichtsent- wicklung'; S	Р	Keine SS / 2.	Schulpä.

Kernmodulgruppe 3: Personalentwicklung / Personalmanagement 20 ECTS-Punkte

Module	P/ WP	Teilnahmevor- auss./Semester	Verantwortlichkeit
,Personal- und Organisations- psychologie'; V	Р	keine SS / 2.	Persönlichkeits- psychologie
,Ergonomische Grundlagen'; S	Р	keine WS / 3.	Arbeitswissen- schaft
,Kommunikation & Konfliktbewältigung als Leitungsaufgabe'; S	Р	keine SS / 2.	Schulpä.
,Beratung als Leitungsaufgabe'; S	WP	keine WS / 3.	Schulpä.
,Personalentwicklung'; S	WP	keine SS / 2.	Persönlichkeits- psychologie
,Ökonomisches Handeln - Personalmanagement'; S	WP	keine WS / 1.	Arbeitswissen- schaft



Kernmodulgruppe 4: Methoden der Bildungsforschung 15 ECTS-Punkte

Module	P/ WP	Teilnahmevor- auss./Semester	Verantwortlichkeit
,Methoden der Bildungsforschung 1'; S	Р	keine WS / 1.	Schulpä.
,Methoden der Bildungsforschung 2'; S	Р	Empfehl.: S1 absolviert WS / 3.	Empirische BF & Psych. Grundlagen
,Methoden der Bildungsforschung 3'; S / V	WP	Empfehl.: S1 absolviert WS / 3. oder SS / 4.	Auswahl aus Wahl- pflichtbereich

Modul Organisation Schule 5 ECTS-Punkte

Module	P/ WP	Teilnahmevor- auss./Semester	Verantwortlichkeit
Organisation Schule	P	keine WS / 1.	Schulpä.

Modul Überfachliche berufsqualifizierende Kompetenzen 10 ECTS-Punkte

Module	P/ WP	Teilnahmevor- auss./Semester	Verantwortlichkeit
Überfachliche berufsqualifizierende	Р	Keine / SS /2. &	Schulpä. &
Kompetenzen		WS / 3.	Persönlichkeits-
			psychologie

Modul Masterarbeit 30 ECTS-Punkte

Module	,	Teilnahmevor- auss./Semester	Verantwortlichkeit
Modul Masterarbeit	Р	Mind. 60 ECTS SS / 4.	beteiligte Fachbereiche



Kernmodulgruppe 1: Leadership und Change Management 20 ECTS-Punkte

Modul	Change Management	
Status des Moduls	Pflicht	
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm	
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik	
Veranstaltungen	Vorlesung: Change Management & Leadership (2 SWS)	
Qualifikationsziele und Kompetenzen	 Change Management als Kategorie des Führungshandelns im pädagogischen Sektor kennen Organisations- und steuerungstheoretische Implikationen des Change Managements kennen Leadership-Modelle kennen und begründen können Dimensionen pädagogischer Leadership kennen und reflektieren können Ältere und neuere Schulleitungsmodelle vergleichen und beurteilen können Internationale Forschung zu Leadership kennen und reflektieren können Innovative Leitungspraxis erkennen und beurteilen können Eigenes Leitungsverständnis entwickeln Antinomien des Schulleitungshandelns entwickeln können 	
Lerninhalte	 Internationale Forschung zu Change Management und Leadership Fallbeispiele zur Führung lernender pädagogischer Einrichtungen Rechtliche Ausgangslagen und Steuerungsmöglichkeiten der Schulführung 	
Empfohlenes Fachsemester	2.	
Angebotshäufigkeit	Sommersemester; jährlich	
Minimale Moduldauer	1 Semester	
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine	
Modulprüfung	Klausur (90 Min)	
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der schriftlichen Prüfung (Klausur).	
Studierendenworkload	 Kontaktzeit, Selbststudium = 60 Std. Klausur (90 Minuten) = 90 Std. 	
ECTS-Punkte	5	



Modul	Mittleres Management		
Status des Moduls	Pflicht		
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm		
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik		
Veranstaltungen	Seminar: Mittleres Management und Innovationstheorie im schulischen Kontext (2 SWS)		
Qualifikationsziele und Kompetenzen	 Mittleres Management als Innovation und Faktor des organisatorischen Wandels von Schule erkennen Aufgaben und Kompetenzen einer mittleren Managementebene kennen Problembereiche des mittleren Managements kennen Mittlere Führungsebene als Element einer lernenden Schule erkennen Konzepte pädagogischer Führung und pädagogischen Managements kennen Innovationstheorien kennen Erfolgssteigernde Eigenschaften sowie Widerstände bei Innovationsprozessen kennen 		
Lerninhalte	 Aufgaben mittleren Managements Personalentwicklung als Führungsaufgabe Struktur- und Führungsmodelle an Schulen Problembereiche des mittleren Managements Innovationstheorien 		
Empfohlenes Fachsemester	1		
Angebotshäufigkeit	Wintersemester; jährlich		
Minimale Moduldauer	1 Semester		
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine		
Modulprüfung	Referat (90 Minuten) oder Hausarbeit (Bearbeitungsfrist 8 Wochen) oder mündliche Prüfung (20 Minuten) (die im jeweiligen Semester abzulegende Prüfung wird zu Beginn der Veranstaltung vom Lehrveranstaltungsleiter bekannt gegeben)		
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Modulprüfung.		
Studierendenworkload	 Präsenzstudium = 50 Std. Selbststudium = 100 Std. 		
ECTS-Punkte	5		



Modul	Führung von Organisationen		
Status des Moduls	Pflicht		
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm		
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik		
Veranstaltungen	Seminar: Führung von pädagogischen Organisationen (2 SWS)		
Qualifikationsziele und Kompetenzen	 Führungskonzepte kennen und unterscheiden Führungsstil-Klassifikationen kennen Zusammenhänge zwischen Führungsstil und Leistung kennen Vor- und Nachteile von Führungskulturen kennen Unterschiedliche Organisationsordnungen kennen 		
Lerninhalte	 Führungsstile Motivationale Aspekte von Führung Organisationsmodelle und Führung Zusammenhang von Führung, Organisation und Organisationskultur 		
Empfohlenes Fachsemester	1.		
Angebotshäufigkeit	Wintersemester; jährlich		
Minimale Moduldauer	1 Semester		
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine		
Modulprüfung	Hausarbeit (Bearbeitungsfrist 8 Wochen)		
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Hausarbeit.		
Studierendenworkload	 Kontaktzeit, Selbststudium = 50 Std. Hausarbeit = 100 Std. 		
ECTS-Punkte	5		



Modul	Leadership	
Status des Moduls	Pflicht	
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm	
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik	
Veranstaltungen	Seminar: School Leadership (2 SWS)	
Qualifikationsziele und Kompetenzen	 System Leadership als Kategorie einer umfassenden Führungshaltung im pädagogischen Sektor kennen Dimensionen transformationaler Leadership kennen und reflektieren können Steuerungstheoretische Grundlagen transformationaler Führung kennen System Leadership von anderen Leitungsmodelle unterscheiden können Ältere und neuere Ansprüche an Schulleitung vergleichen und beurteilen können Internationale Forschung zu System Leadership kennen und reflektieren können Innovative umfassende Leitungspraxis erkennen und beurteilen können Eigenes Leitungsverständnis entwickeln Antinomien des transformationalen Schulleitungshandelns entwickeln können Praxisbeispiele transformationaler Führung diskutieren können 	
Lerninhalte	 Internationale Forschung zu System Leadership Fallbeispiele zur transformationalen Führung Rechtliche Ausgangslagen und Steuerungsmöglichkeiten der Schulführung Dimensionen einer System-Führungshaltung 	
Empfohlenes Fachsemester	2.	
Angebotshäufigkeit	Sommersemester; jährlich	
Minimale Moduldauer	1 Semester	
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine	
Modulprüfung	Hausarbeit (Bearbeitungsfrist 8 Wochen)	
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Hausarbeit.	
Studierendenworkload	 Kontaktzeit, Selbststudium = 50 Std. Hausarbeit = 100 Std. 	
ECTS-Punkte	5	



Kernmodulgruppe 2: Schulentwicklung: Qualitätssicherung und Qualitätsmanagement 20 ECTS-Punkte

Modul	Grundlagen der Schulentwicklung
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik
Veranstaltungen	Vorlesung: Grundlagen der Schulentwicklung (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen	 Unterschiede zwischen Theorien der Schule und Schulentwicklungstheorien benennen und erklären können Reformpotentiale der Schule (Schulautonomie) erkennen und organisationstheoretische Modelle benennen und erklären können Schul- und Unterrichtsqualität entwickeln und begründen können Systemsteuerungsmodelle kennen und Veränderungsdimensionen diskutieren können Pädagogische Professionalität historisch herleiten und Merkmale professionellen Handelns benennen können Schulenwicklungstheorien kennen und vergleichen können
Lerninhalte	 Theorie und Empirie der Schulentwicklung Fallbeispiele gelungener Reformpraxis Organisationstheorien Professionstheorien Forschung zu Schul- und Unterrichtsqualität Bildungssteuerungsmodelle Internationale Schulleistungsvergleichsstudien
Empfohlenes Fachsemester	1
Angebotshäufigkeit	Wintersemester; jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine
Modulprüfung	Klausur (90 Min)
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der schriftlichen Prüfung (Klausur).
Studierendenworkload	 Kontaktzeit, Selbststudium = 60 Std. Klausur 90 Minuten = 90 Std.
ECTS-Punkte	5



Modul	Moderation von
	Schulentwicklungsprozessen
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik
Veranstaltungen	Seminar: Moderation von
	Schulentwicklungsprozessen (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen	 Moderation von Schulentwicklungsprozessen planen, durchführen und evaluieren können Bedingungsfaktoren der Moderation von Schulentwicklungsprozessen kennen Grundtechniken der Moderation durchführen können Unterschiedliche Arten der Moderation kennen Auftretende Konflikte bei der Moderation erkennen und konstruktiv lösen können
Lerninhalte	 Moderationstechniken Schulentwicklung als Prozess Planung von Schulentwicklungsprozessen Evaluierung von Schulentwicklungsprozessen Rolle des Moderators/ der Moderatorin
Empfohlenes Fachsemester	1
Angebotshäufigkeit	Wintersemester; jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine
Modulprüfung	Referat () 90 Minuten) oder Hausarbeit (Bearbeitungsfrist 8 Wochen) oder mündliche Prüfung (20 Minuten) (die im jeweiligen Semester abzulegende Prüfung wird zu Beginn der Veranstaltung vom Lehrveranstaltungsleiter bekannt gegeben)
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Modulprüfung
Studierendenworkload	 Präsenzstudium, Selbststudium = 50 Std. Referat oder Hausarbeit = 100 Std.
ECTS-Punkte	5



Modul	Unterrichtsqualität
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik
Veranstaltungen	Seminar: Unterrichtsqualität (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen	 Prinzipien der Qualität von Unterricht kennen und reflektieren Ansätze zur Formulierung von Prinzipien der Qualität von Unterricht unterscheiden und reflektieren
Lerninhalte	 Qualität Prinzipien der Qualität von Unterricht Metatheoretische Diskurse zum Vergleich unterschiedlicher Ansätze
Empfohlenes Fachsemester	3
Angebotshäufigkeit	Wintersemester, jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine
Modulprüfung	Referat (90 Minuten) oder Hausarbeit (Bearbeitungsfrist 8 Wochen) oder mündliche Prüfung (20 Minuten) (die abzulegende Modulprüfung wird zu Beginn der Veranstaltung vom Lehrveranstaltungsleiter bekanntgegeben)
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Modulprüfung.
Studierendenworkload	 Kontaktzeit, Selbststudium = 50 Std. Hausarbeit = 100 Std.
ECTS-Punkte	5



Modul	Datenbasierte Schulentwicklung und Unterrichtsentwicklung
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik
Veranstaltungen	Seminar: Datenbasierte Schulentwicklung und Unterrichtsentwicklung (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen Lerninhalte	 Erkennen, dass Entwicklungsentscheidungen in der Schulentwicklung auf der Grundlage von geprüften Informationen getroffen werden Wissen, dass die Umsetzung von Vorhaben evaluiert werden Kenntnisse von Evaluationsverfahren Regelkreise evidenzbasierter Schul- bzw. Unterrichtsentwicklung kennen Daten aus Untersuchungen für die Weiterentwicklung von Unterricht und Schule nützen können Evaluationsverfahren Datenbasierte Steuerungsmodelle
	 Qualitäts- / Evaluationskreisläufe Fachbezogene standardorientierte Kompetenztests
Empfohlenes Fachsemester	2
Angebotshäufigkeit	Sommersemester, jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine
Modulprüfung	Hausarbeit (Bearbeitungsfrist 8 Wochen)
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Hausarbeit.
Studierendenworkload	 Kontaktzeit, Selbststudium = 50 Std. Hausarbeit = 100 Std.
ECTS-Punkte	5



Kernmodulgruppe 3: Personalentwicklung/ Personalmanagement 20 ECTS-Punkte

Modul	Personal- und Organisationspsychologie
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Astrid Schütz Lehrstuhl für Persönlichkeitspsychologie und Psychologische Diagnostik
Beteiligte Fachgebiete	Prof. Dr. Judith Volmer, Professur für Arbeits- und Organisationspsychologie
Veranstaltungen	Vorlesung: Personal- und Organisationspsychologie (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen	 Das Modul vermittelt wesentliche Themen der Personal- und Organisationspsychologie Detaillierte Kenntnisse und Fähigkeiten aus Praxis- und Forschungsbereichen der Personal- und Organisationspsychologie
Lerninhalte	 Personalauswahl Personalentwicklung Teambildung Organisationsanalyse Organisationsentwicklung Betriebliche Gesundheitsförderung Berufliche Entwicklung
Empfohlenes Fachsemester	2
Angebotshäufigkeit	Sommersemester, jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Voraussetzungen für die Teilnahme	Keine
Modulprüfung	Das Modul wird durch eine 20 minütige mündliche Prüfung abgeschlossen.
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der mündlichen Prüfung.
Studierendenworkload	Kontaktzeit: 30 StundenSelbststudium: 120 Stunden
ECTS-Punkte	5



Modul	Ergonomische Grundlagen
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Olaf Struck
Beteiligte Fachgebiete	Professur für Arbeitswissenschaft
Veranstaltungen	Seminar: Ergonomie und Arbeitsgestaltung (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen	Die Studierenden erlangen die Fähigkeit zur Darstellung und Diskussionsanleitung komplexer ergonomischer Problemstellungen und deren Lösungen. Sie können ihre bereits erworbenen vertieften Kenntnisse zur Anwendung von geeigneten Methoden der Ergonomie und der Arbeitsgestaltung problemorientiert einsetzen.
Lerninhalte	In der Veranstaltung werden aktuelle und vertiefende Aspekte der Ergonomie (physisch und psychisch, organisatorisch, institutionell) diskutiert. Anhand von Gruppenpräsentationen werden Aspekte der Arbeitsbelastung und Arbeitsbeanspruchung zur Gestaltung von Arbeitsprozessen ausführlich dargestellt. Dazu gehören: Belastungs-Beanspruchungskonzept, soziologische und psychologische Grundlagen von Arbeit- und Arbeitsbelastungen, Belastung und Stress bei unterschiedlichen Formen und Organisationen von Arbeit und individuelle und kollektive Möglichkeiten der Bewältigung von Beanspruchung.
Empfohlenes Fachsemester	3
Angebotshäufigkeit	Wintersemester, jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Voraussetzungen für die Teilnahme	Keine
Modulprüfung	Klausur (120 Minuten) oder Referat (90 Minuten) oder Hausarbeit (3 Monate) (die im jeweiligen Semester abzulegende Prüfung wird zu Beginn der Veranstaltung vom Lehrveranstaltungsleiter bekannt gegeben)
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Modulprüfung
Studierendenworkload	 Kontaktzeit, Selbststudium = 50 Std. Klausur 120 Minuten = 100 Std.
ECTS-Punkte	5



Modul	Kommunikation und Konfliktbewältigung als Leitungsaufgabe
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik
Veranstaltungen	Seminar: Kommunikation und Konfliktbewältigung in Schule und Unterricht (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen	 Differente Kommunikationsmodelle kennen und situationsgerecht anwenden können Methoden der Gesprächsführung kennen und anwenden können Konfliktarten kennen und Methoden der Konfliktbewältigung anwenden können
Lerninhalte	 Differente Kommunikationsmodelle Methoden der Gesprächsführung Konfliktarten/ Eskalationsstufen/ Strategien der Konfliktbewältigung
Empfohlenes Fachsemester	2
Angebotshäufigkeit	Sommersemester, jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine
Modulprüfung	Referat (90 Minuten) oder Hausarbeit (Bearbeitungsfrist 8 Wochen) oder mündliche Prüfung (20 Minuten) (die abzulegende Modulprüfung wird zu Beginn der Veranstaltung vom Lehrveranstaltungsleiter bekanntgegeben)
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Modulprüfung
Studierendenworkload	 Präsenzstudium, Selbststudium = 50 Std. Referat oder Hausarbeit = 100 Std.
ECTS-Punkte	5



Modul	Beratung als Leitungsaufgabe
Status des Moduls	Wahlpflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik
Veranstaltungen	Seminar: Beratung als schulische Leitungsaufgabe (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen	 Definitionen und Rahmenmodelle der Beratung kennen Methoden der Beratung kennen und situationsgerecht anwenden können Ziele, Funktionen, Grenzen der Beratung kennen
Lerninhalte	 Definitionen von Beratung Grundlagen der Beratung Ziele, Funktionen, Grenzen der Beratung Beratungskompetenz
Empfohlenes Fachsemester	3
Angebotshäufigkeit	Wintersemester, jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine
Modulprüfung	Referat (90 Minuten) oder Hausarbeit (Bearbeitungsfrist 8 Wochen) oder mündliche Prüfung (20 Minuten) (die abzulegende Modulprüfung wird zu Beginn der Veranstaltung vom Lehrveranstaltungsleiter bekanntgegeben)
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Modulprüfung
Studierendenworkload	 Präsenzstudium, Selbststudium = 50 Std. Referat oder Hausarbeit = 100 Std.
ECTS-Punkte	5



Modul	Personalentwicklung
Status des Moduls	Wahlpflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Astrid Schütz Lehrstuhl für Persönlichkeitspsychologie und Psychologische Diagnostik
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl für Persönlichkeitspsychologie und Psychologische Diagnostik
Veranstaltungen	Seminar: Improving Emotional Competences trough Training (2 SWS) Oder: Personalentwicklung: Praktische Umsetzungsmöglichkeiten und Entwicklung von PE- Konzepten
Qualifikationsziele und Kompetenzen	Auf der Basis erster Kenntnisse personal- und organisationspsychologischer Theorien und Befunde sollen grundlegende Forschungskompetenzen in den entsprechenden Bereichen sowie handlungsrelevante Kompetenzen für Fragen der Intervention in entsprechenden Tätigkeitsfeldern vermittelt werden.
Lerninhalte	 Techniken der Personalentwicklung Potentialerkennung und -erweiterung Organisationsanalyse und -entwicklung Praxisseminar zur Personalentwicklung Trainingstools Personalentwicklung in der Praxis Konflikte in Organisationen Praxisseminar zur Personalführung Betriebliche Gesundheitsförderung Human Resources Arbeit und Gesundheit Aktuelle Themen der Persönlichkeitspsychologie und Diagnostik
Empfohlenes Fachsemester	2
Angebotshäufigkeit	Sommersemester, jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine
Modulprüfung	Referat (90 Min.) oder Hausarbeit (4 Monate). In der ersten Seminarsitzung wird die Prüfungsform festgelegt.
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Modulprüfung
Studierendenworkload	 Präsenzstudium: 30 Stunden Selbststudium: 120 Stunden
ECTS-Punkte	5



Modul	Ökonomisches Handeln -
	Personalmanagement
Status des Moduls	Wahlpflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Olaf Struck
	Professur für Arbeitswissenschaft
Beteiligte Fachgebiete	Professur für Arbeitswissenschaft
Veranstaltungen	Seminar: Human Resource Management (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen	Die Studierenden erlangen die Fähigkeit wissenschaftlich relevante und vertiefende Aspekte ökonomischen Handelns in Unternehmen einzustufen. Sie können eigenständig unterschiedliche Methoden der Personalrekrutierung, dem Personaleinsatz, der Organisation, der Führung, der Motivation etc. bewerten und weiterentwickeln. Zusätzlich sind die Studierenden in der Lage bei auftretenden personalbezogenen Problemen lösungsorientiertes Wissen selbstständig zu erschließen und dieses durch geeignete Mittel umzusetzen.
Lerninhalte	Folgende Schwerpunkte ökonomischen Handelns in Unternehmen werden im Seminar detaillierter betrachtet: Personalrekrutierung, Personaleinsatz, Organisation, Führung und Motivation. Diese Themen werden anhand komplexer Fragestellungen aus wissenschaftlicher Perspektive eigenständig und in Gruppenarbeit vertieft. Ergänzt wird diese theoretische Betrachtungsweise durch Praxiserfahrungen über Exkursionen und den Einbezug von Praktikern.
Empfohlenes Fachsemester	1
Angebotshäufigkeit	Wintersemester, jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine
Modulprüfung	Klausur (120 Minuten) oder Referat (90 Minuten) oder Hausarbeit (3 Monate) (die im jeweiligen Semester abzulegende Prüfung wird zu Beginn der Veranstaltung vom Lehrveranstaltungsleiter bekannt gegeben)
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Modulprüfung
Studierendenworkload	 Präsenzstudium, Selbststudium = 50 Std. Klausur 120 Minuten = 100 Std.
ECTS-Punkte	5



Kernmodulgruppe 4: Methoden der Bildungsforschung 15 ECTS-Punkte

Modul	Methoden der Bildungsforschung 1
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik
Veranstaltungen	Seminar 'Grundlagen empirischer Bildungsforschung' (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen	Kennen und Anwenden grundlegender Methoden und Verfahren der quantitativen und qualitativen Bildungsforschung.
Lerninhalte	Wissenschaftstheoretische Grundlagen; Quantitative Methoden: Forschungsmethoden, Erhebungsmethoden, Messtheorie, Auswertungsmethoden; Qualitative Methoden; Weiterführende Statistik
Empfohlenes Fachsemester	1.
Angebotshäufigkeit	Wintersemester, jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine
Modulprüfung	Klausur (90 Min) oder mündliche Prüfung (20 Min) oder Portfolio. In der ersten Seminarsitzung wird die Prüfungsform bekanntgegeben.
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Moulprüfung.
Studierendenworkload	 Präsenzstudium, Selbststudium = 50 Std. Klausur 90 Minuten: 100 Std.
ECTS-Punkte	5



Modul	Methoden der Bildungsforschung 2
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm
Beteiligte Fachgebiete	Professur für Psychologische Grundlagen in Schule und Unterricht, Lehrstuhl für Empirische Bildungsforschung
Veranstaltungen	Seminar ,Aus Vergleichsstudien lernen' (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen	Aus Vergleichsstudien lernen' Studierende sollen verstehen, welche Erkenntnisse sich aus Vergleichsstudien ableiten lassen und welche nicht. Die Aussagekraft der Studien sollen vor dem Hintergrund der gewählten Methoden bewertet werden können und hierauf aufbauend Ableitungen für die Arbeit an Schulen gezogen werden können.
Lerninhalte	Aus Vergleichsstudien lernen' Methoden von Large-Scale Assessments; Rahmenkonzeption und Ergebnisberichte der Studien, Sekundärliteratur
Empfohlenes Fachsemester	Beginn im 3. Fachsemester
Angebotshäufigkeit	Wintersemester, Jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Studienempfehlungen	Methoden der Bildungsfoschung 1
Modulprüfung	Referat (90 Min.) oder Hausarbeit (4 Monate) oder Klausur (90 Min) oder mündliche Prüfung (20 Min). In der ersten Seminarsitzung wird die Prüfungsform bekanntgegeben.
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Modulprüfung.
Studierendenworkload	 Präsenzstudium 30 Std., Selbststudium 70 Std., Modulprüfungsvorbereitung/durchführung = 50 Std.
ECTS-Punkte	5



Modul	Methoden der Bildungsforschung 3
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl für Persönlichkeitspsychologie, Lehrstuhl für Empirische Bildungsforschung, Professur für Psychologie mit schulpsychologischen Schwerpunk, Professur für Psychologie mit dem Schwerpunkt Methoden empirischer Bildungsforschung
Veranstaltungen	Eine Veranstaltung (je 2 SWS) aus den Wahlpflichtveranstaltungen (1 aus 5): Seminar, Methoden der empirischen Bildungsforschung: Grundlagen - IRT-Modelle' Vorlesung/Übung Diagnostik Vorlesung/Übung Diagnostik, Theorien, Modelle und Anwendungsfelder der Diagnostik' Seminar, Ausgewählte diagnostische Verfahren' Seminar, Qualitative Methoden in der Diagnostik'
Qualifikationsziele und Kompetenzen	Methoden der empirischen Bildungsforschung: Grundlagen - IRT-Modelle Grundlagen der Testkonstruktion und statistischer Modelle für Tests und Fragebögen kennenlernen
	Diagnostik
	Es werden die theoretischen und methodischen
	Grundlagen, Qualitätsstandards und
	Konstruktionsstrategien psychologischer Testverfahren vermittelt.
	Diagnostik 'Modelle und Anwendungsfelder der Diagnostik und Intervention' Kennenlernen theoretischer Grundlagen und Qualitätsstandards von Tests sowie Vermittlung von Zielsetzungen, Konzepten und wesentlichen Anwendungsfelder der Psychologischen Diagnostik.
	Ausgewählte diagnostische Verfahren & Qualitative
	Methoden in der Diagnostik Kennenlernen wesentlicher diagnostischer Verfahren.
	Die Studierenden sollen die theoretischen und
	methodischen Grundlagen der diagnostischen
	Verfahren kennen, einen Überblick über zentrale Anwendungsfelder besitzen und diagnostische
	Verfahren sachgerecht einsetzen und deren
	Ergebnisse interpretieren können.
Lerninhalte	Methoden der empirischen Bildungsforschung:
	Grundlagen - IRT-Modelle Grundbegriffe der Testkonstruktion und Item Response Modelle zur Analyse von Testdaten Diagnostik
	Grundlegende Begriffe der psychologischen
	Diagnostik und der Psychometrie;
	Konstruktionsprinzipien psychometrischer Tests; Itemformulierung und -zusammenstellung; Klassische Testtheorie; Gütekriterien von



	Testverfahren (Reliabilität, Validierung, Normierung); Faktorenanalytische Modelle der Testkonstruktion; Grundzüge der Item-Response-Theorie; Evaluation von Tests. Diagnostik ,Theorien, Modelle und Anwendungsfelder der Diagnostik und Intervention' Entwicklungslinien der Diagnostik; Zielsetzungen; diagnostischer Prozess und diagnostische Urteilsbildung; Klassifikation diagnostischer Verfahren; Qualitätsstandards (DIN 33430) und Standards für das Testen; Integration diagnostischer Befunde, rechtliche und ethische Rahmenbedingungen; zentrale Anwendungsfelder der Diagnostik und Intervention.
	Ausgewählte diagnostische Verfahren & Qualitative Methoden in der Diagnostik z. B. Beobachtungsverfahren: Interview, Exploration, Anamnese; Fähigkeits- und Leistungsdiagnostik; Persönlichkeitsfragebogen; Einstellungs- und Interessentests; biografische Fragebogen; nichtsprachliche und objektive Persönlichkeitstests; implizite Verfahren; Entwicklungsdiagnostik.
Empfohlenes Fachsemester	Beginn im 3. Fachsemester
Angebotshäufigkeit	Wintersemester, jährlich Sommersemester, jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Studienempfehlungen	Methoden der Bildungsfoschung 1
Modulprüfung	Klausur (90 Min) oder mündliche Prüfung (15 Minuten) oder Hausarbeit (3 Monate) (die im jeweiligen Semester abzulegende Prüfung wird zu Beginn der Veranstaltung vom Lehrveranstaltungsleiter bekannt gegeben)
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Modulprüfung.
Studierendenworkload	 Präsenzstudium, Selbststudium = 50 Std. Klausur 120 Minuten: 100 Std.
ECTS-Punkte	5



Basismodul Organisation Schule

Modul	Organisation Schule
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik
Veranstaltungen	Seminar: Schulrecht – Schulverwaltung (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen	 Kompetenz im Umgang mit Schul- und Verwaltungsrecht Kenntnis der Funktionsweise und des Aufbaus von Bildungsverwaltungen
Lerninhalte	 Schul- und Verwaltungsrecht Bildungsverwaltung (Aufbau und Funktionsweise)
Empfohlenes Fachsemester	1
Angebotshäufigkeit	Wintersemester, jährlich
Minimale Moduldauer	1 Semester
Voraussetzungen für die Teilnahme	keine
Modulprüfung	Hausarbeit (Bearbeitungsfrist 8 Wochen) oder mündliche Prüfung (20 Min) oder Klausur (90 Min). In der ersten Seminarsitzung wird die Prüfungsform bekanntgegeben
Berechnung der Modulnote	Die Modulnote entspricht der Note der Modulprüfung.
Studierendenworkload	 Präsenzstudium, Selbststudium = 50 Std. Hausarbeit = 100 Std.
ECTS-Punkte	5



Basismodul Überfachliche berufsqualifizierende Kompetenzen

Modul	Überfachliche berufsqualifizierende
	Kompetenzen
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Prof. Dr. Sibylle Rahm, Prof. Dr. Astrid Schütz
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik/ Lehrstuhl Persönlichkeitspsychologie und Psychologische Diagnostik
Veranstaltungen	 Praktikum (mindestens 80 Stunden) Seminar Coaching I: Theorie (2 SWS) Seminar Coaching II: Praxis (2 SWS)
Qualifikationsziele und Kompetenzen Lerninhalte	 Einblick in die Prinzipien von Coaching und Supervision im Anwendungsgebiet Schule erhalten Verschiedene Coaching-Maßnahmen in der Theorie erlernen und praktisch erproben Netzwerkbildung, da die erlernten Methoden dann in der Beratung von 1Semestlern durchgeführt werden Möglichkeiten und Grenzen von Coaching im schulischen Kontext kennen Berufliche Situationen durch Coaching reflektieren und analysieren können Theorie und Praxis zu: Coaching und Beratung (Grundhaltung, Prinzipien) Ausgewählte Coaching-Tools (z.B. 6 Hüte, Videofeedback) Kommunikative Fähigkeiten (z.B. aktives Zuhören, systematisches Fragen) Kollegiale Beratung Supervision (z.B. anhand des Change-Explorers) und Intervision
	 Im Rahmen des Praxisseminars sollen die erlernten Kompetenzen bei der Beratung von Studierenden des 1. Semesters angewandt werden
Empfohlenes Fachsemester	Ab 2
Angebotshäufigkeit	Sommersemester, jährlich (Kollegiales Teamcoaching I) Wintersemester, jährlich (Kollegiales Teamcoaching II)
Minimale Moduldauer	2 Semester
Studienempfehlungen	Der Besuch des Praxisseminars wird erst nach Abschluss des Theorieseminars empfohlen
Modulprüfung	Praktikumsbericht (Bearbeitungsfrist 8 Wochen)
Berechnung der Modulnote	Unbenotet
Studierendenworkload	Praktikum = 80 Std.Kollegiales Teamcoaching = 60 Std.



	 Praktikumsbericht = 40 Std. Selbststudium = 90 Std. Sitzungsleitung (Theorie-Seminar) = 20 Std. Supervidierte Beratung eines Studierenden im 1. Semester = 10 Std.
ECTS-Punkte	10



Modul Masterarbeit

Modul	Masterarbeit
Status des Moduls	Pflicht
Modulkoordination	Themenstellende der Lehrstühle
Beteiligte Fachgebiete	Lehrstuhl Schulpädagogik, Lehrstuhl für Persönlichkeitspsychologie, Lehrstuhl für Empirische Bildungsforschung, Professur für Psychologie mit schulpsychologischen Schwerpunk, Professur für Psychologie mit dem Schwerpunkt Methoden empirischer Bildungsforschung, Professur für Psychologische Grundlagen in Schule und Unterricht; Professur für Arbeitswissenschaft
Veranstaltungen	keine
Qualifikationsziele und Kompetenzen	Absolventen und Absolventinnen sollten lt. Qualifikationsrahmen für deutsche Hochschulabschlüsse (beschlossen durch KMK, HRK und BMBF am 21.4.2005) folgende Kompetenzen nachweisen: a) instrumentale Kompetenzen ihr Wissen und Verstehen sowie ihre Fähigkeiten zur Problemlösung auch in neuen und unvertrauten Situationen anzuwenden, die in einem breiteren oder multidisziplinären Zusammenhang mit ihrem Studienfach stehen. b) Systemische Kompetenzen - Wissen zu integrieren und mit Komplexität umzugehen; - auch auf der Grundlage unvollständiger oder begrenzter Informationen wissenschaftlich fundierte Entscheidungen zu fällen und dabei gesellschaftliche, wissenschaftliche und ethische Erkenntnisse zu berücksichtigen, die sich aus der Anwendung ihres Wissens und aus ihren Entscheidungen ergeben; - selbständig sich neues Wissen und Können anzueignen - weitgehend selbstgesteuert und/oder autonom eigenständige forschungs- oder anwendungsorientierte Projekte durchzuführen.
Empfohlenes Fachsemester	4
Angebotshäufigkeit	Jedes Semester
Minimale Moduldauer/ Bearbeitungsfrist	sechs Monate
Voraussetzungen für die Teilnahme	Nachweis von insgesamt mindestens 60 ECTS- Punkten
Modulprüfung	Masterarbeit
Berechnung der Modulnote	Note der Masterarbeit
Studierendenworkload	900 Std. Selbststudium für Vor- und Nachbereitung sowie Anfertigung der Masterarbeit
ECTS-Punkte	30